

# RÉALISATIONS 2021

POUR UNE ESS  
ENCORE PLUS FORTE,  
PLUS AGILE,  
PLUS EFFICACE

QUINQUENNAT  
2018-2022



« Il n'y a pas de vent contraire pour celui qui sait où il va »<sup>1</sup>

Les temps d'épidémie ne constituent en rien une situation optimale ou souhaitée par qui que ce soit. C'est bien évidemment le cas pour la Fondation Crédit Coopératif et tous les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire qu'elle accompagne.

Toutefois, ce rapport qui retrace notre activité au cours de l'année 2021 montre que pour garder notre cap nous avons su adapter nos méthodes de travail, en organisant des webinaires d'échanges de pratiques et en renforçant nos mises en relation au sein du réseau de nos partenaires.

Une autre innovation a été de remettre les Prix de l'inspiration en ESS chez les lauréats, avec l'implication bénévole de représentants des sociétaires du Crédit Coopératif et de nos administrateurs, pour saluer une moisson de projets particulièrement riche en 2021.



**JEAN-LOUIS BANCEL**  
Président de la Fondation  
Crédit Coopératif

Ces évolutions du fonctionnement de la Fondation lui ont permis de garder le cap tout en continuant à soutenir des projets d'ESS structurants et utiles à leur territoire, avec une attention particulière portée aux enjeux de transition et de mobilisation citoyenne. Nous avons également poursuivi la mesure des impacts de nos actions pour vérifier leur pertinence et nous ajuster.

En résumé, le millésime 2021 a été d'un excellent niveau, tant du point de vue quantitatif que qualitatif. Je retiens en particulier le colloque « Culture & ESS » sur les tiers-lieux à dimension culturelle organisé dans le cadre du Festival d'Avignon cet été, qui a été très suivi et riche d'enseignements, ainsi que les liens renforcés avec le Crédit Coopératif à travers l'organisation d'une 3<sup>ème</sup> édition des Prix salariés et l'implication dans deux projets solidaires engageant collectivement les collaborateurs du Groupe.

Je souhaiterais également souligner en les remerciant l'engagement assidu de nos administrateurs bénévoles malgré les conditions que l'on connaît.

Prenant appui sur une année aussi fructueuse, nous poursuivons sur la lancée en 2022, dernière année de l'actuel quinquennat.

<sup>1</sup> Théodore Roosevelt, président des Etats-Unis 1901-1909

## CHIFFRES-CLÉS

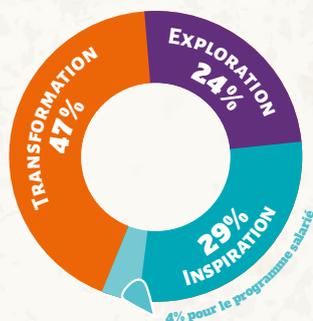
**BUDGET DE SOUTIEN  
AUX PROJETS :**

**1 230 K€**

(DONT 4% EN ACTIONS DE VISIBILITÉ)

**107 PROJETS  
SOUTENUS EN 2021**

**REPARTITION  
DU BUDGET  
SELON LES 3 AXES  
D'INTERVENTION**



# L'ANNÉE 2021 EN BREF

L'année 2021 a vu se poursuivre la crise sanitaire et ses conséquences sur les modalités d'action des acteurs de l'ESS. Malgré cela, la Fondation Crédit Coopératif a poursuivi son engagement en soutenant des projets porteurs de sens pour leur territoire ou leur secteur d'activité.

Elle a également travaillé à renforcer les liens avec et entre ses partenaires et lauréats, à travers des ateliers d'échange de pratiques et des mises en relation qualifiées, dont un certain nombre ont abouti à de fructueux échanges.

## Les partenariats nationaux

**36 PROJETS SOUTENUS EN 2021**  
(DONT 22 NOUVEAUX PROJETS)



### > **Transformeurs engagés :**

Les locomotives du changement qui portent des projets ambitieux et innovants

**20 PROJETS SOUTENUS** en 2021



### > **Explorateurs modernes :**

Chercheurs, inventeurs de l'ESS du futur, et porte-voix des connaissances en ESS

**16 PROJETS SOUTENUS** en 2021

## Les projets locaux

**71 PROJETS LOCAUX SOUTENUS EN 2021**



### > **Initiatives locales :**

Source foisonnante d'actions locales, généreuses et audacieuses, au service de l'intérêt général

**60 LAURÉATS** des prix de l'inspiration en ESS



**9 LAURÉATS** des prix salariés

et **2 PROJETS** favorisant l'engagement collectif des collaborateurs du Crédit Coopératif

## La mesure de nos impacts

La Fondation entend renforcer la **capacité d'agir** des structures qu'elle soutient, par son appui financier et un accompagnement sur la durée. Nous souhaitons également susciter des rencontres, des échanges et favoriser la **coopération** entre acteurs, et également renforcer la **reconnaissance** et la visibilité des projets que nous soutenons.

C'est donc sur ces trois critères que depuis 2019, nous évaluons nos impacts sur nos partenaires et lauréats, qui ont progressé sur la période.

### CAPACITÉ D'AGIR

- Dans quelle mesure avons-nous contribué à la réalisation des projets ?
- Avons-nous permis de les enrichir ?
- Notre accompagnement a-t-il donné plus de confiance aux partenaires ?

### COOPÉRATION

- Avons-nous favorisé les synergies entre acteurs, les méthodes collaboratives, le décloisonnement des activités ?
- Avons-nous réussi à mettre en relation concrètement des acteurs ?

### RECONNAISSANCE

- Avons-nous contribué à la visibilité des projets, au partage des bonnes pratiques, à la diffusion des connaissances ?
- Avons-nous eu un impact sur la notoriété et la légitimité des projets ?



### POUR ALLER PLUS LOIN :

Voir notre page web  
« la mesure de nos impacts »

**326 SOLLICITATIONS**  
HORS PRIX DE L'INSPIRATION EN ESS

**90 MISES EN RELATION**  
... DONT LA MOITIÉ SUIVIES D'EFFETS

La Fondation a aussi organisé :

- **1** colloque « Culture et ESS » au Festival d'Avignon
- **3** webinaires d'échange de pratiques entre ses partenaires nationaux
- **1** dîner thématique entre ses partenaires « ESS et transitions »
- **6** classrooms thématiques pour les lauréats des Prix de l'inspiration en ESS

**20 PRISES DE PAROLES**  
À L'OCCASION D'ÉVÉNEMENTS PUBLICS

LA FONDATION A CONTRIBUÉ  
EN 2021 À LA RÉALISATION DE :

**2 OUTILS NUMÉRIQUES**  
**11 PUBLICATIONS**  
**19 ÉVÉNEMENTS**

CHIFFRES-CLÉS

# LES PARTENARIATS NATIONAUX 2021

transformeurs engagés

explorateurs modernes

La Fondation Crédit Coopératif accompagne et soutient des projets ambitieux qui font bouger l'ESS. Ils innovent, ils expérimentent, ils interrogent les pratiques et développent de nouveaux outils. Ces acteurs du changement sont choisis parce que, chacun à leur façon, ils permettent à l'ESS de se développer et de changer d'échelle.

Avec le soutien financier et l'accompagnement de la Fondation,

**> Des liens sont (re)créés entre les citoyens pour mieux vivre ensemble et agir pour la transition :**

## LE PACTE CIVIQUE



Un sondage national est réalisé sur la perception par les français des enjeux de sobriété et le rôle de l'ESS pour la promouvoir. Des prolongements sont prévus pour favoriser l'engagement des citoyens et des acteurs de l'ESS.

## APPUII



Des habitants de quartiers défavorisés sont encouragés à s'organiser en collectifs pour structurer les solidarités qui émergent depuis la crise sanitaire, et à créer des liens avec les acteurs locaux de l'ESS et des services publics.

## LES COLS VERTS



L'agriculture urbaine se développe en rapprochant les urbains de la nature, en contribuant à la transition alimentaire pour tous et en créant du lien social. Un parcours complet de sensibilisation, formation et professionnalisation sur l'alimentation durable et le montage de projets ESS se structure pour accompagner des porteurs de projet.

## TERRE DE LIENS



Des modèles d'agriculture durable se développent en associant les citoyens à l'acquisition de foncier agricole pour installer de nouvelles générations de paysans à des conditions solidaires. Les collectivités bénéficient de conseils pour appuyer ces démarches.

## FAMILLES RURALES



Des porteurs de projets de tiers-lieux en milieu rural sont formés par un MOOC et accompagnés dans leur démarche. C'est l'occasion de redéfinir la notion de "faire tiers-lieux" dans des territoires peu équipés.

## MOUVEMENT SOL



La citoyenneté et la solidarité économiques se développent au service de la transition au travers des monnaies locales, qui sont accompagnées et digitalisées pour favoriser leur changement d'échelle.

**> La solidarité progresse pour que chaque personne soit considérée et trouve sa place dans la société :**

## E-GRAINE



Des citoyens sont sensibilisés aux préjugés sur les migrants, en décloisonnant l'action des acteurs publics et associatifs. L'impact de ces actions est évalué pour diffuser la méthode.

## POSSIBLE



Des associations ou entreprises d'insertion accompagnant des personnes sous-main de justice sont formées à l'évaluation d'impact, en co-construisant leurs indicateurs en lien avec les acteurs publics. Un guide sera réalisé pour promouvoir la méthode auprès d'autres secteurs.

**> Le monde associatif est mieux connu, s'adapte et s'enrichit au service de l'intérêt général :**

## PRO-BONO LAB



Le mécénat de compétence est un dispositif aujourd'hui mieux connu par les entreprises. Mais les associations manquent encore de ressources méthodologiques pour utiliser au mieux cet outil. La rédaction d'un guide issu d'études d'impacts pourra y pallier.

## INSTITUT FRANCAIS DU MONDE ASSOCIATIF



Les besoins de connaissances du monde associatif sont identifiés pour mieux orienter les travaux de recherche académique, et le transfert des connaissances aux acteurs de terrain est organisé pour leur fournir des clés d'action.

## > L'économie sociale et solidaire évolue dans ses pratiques pour mieux répondre aux défis de société :

### SAVOIR DEVENIR



Les métiers de la transition et la transition des métiers au sein de l'ESS bénéficieront de moyens de formations mutualisés par des acteurs regroupés dans une SCIC en préfiguration, afin de préserver leurs spécificités face aux grandes réformes de la formation professionnelle.

### UDES



Les entreprises de l'ESS engagent un vaste programme d'amélioration de leurs pratiques environnementales en tant qu'employeurs, en co-construisant des outils sectoriels de mesure d'impact avec des laboratoires spécialisés, afin d'intégrer la transition écologique dans leur modèle socio-économique et la gestion des compétences.

### ESS FRANCE



Un ouvrage sur les figures féminines historiques de l'ESS et des portraits de femmes contemporaines particulièrement inspirantes sont en construction, pour constituer un patrimoine de l'ESS et promouvoir l'égalité femmes-hommes. Des outils de sensibilisation et de valorisation seront déployés.

### COMMERCE EQUITABLE FRANCE



Les principes d'équité dans les relations commerciales et de gouvernance collective sont étudiés à partir de l'exemple des filières alimentaires, pour promouvoir leur rôle dans la transition écologique.

## > L'ESS est enseignée, étudiée, promue et mise en débat :

### IDIES



Près de 180 intervenants débattent chaque année avec le public aux « Journées pour l'économie autrement » à Dijon, pour mettre en question et promouvoir une vision de l'économie au service des personnes et des grands enjeux de société.

### RTES



20 années d'action des collectivités locales engagées pour l'ESS sont analysées et mises en perspective avec des chercheurs, afin de construire une vision prospective partagée des politiques à mettre en œuvre avec les acteurs de l'ESS pour relever les défis de société.

### LA RECMA



Des articles de recherche académique sur l'ESS sont sélectionnés par un conseil scientifique et publiés dans une revue spécialisée et référencée au plan international, et des rencontres entre chercheurs et praticiens sont organisées.

### PARLEMENT EUROPEEN DES JEUNES



Des lycéens et étudiants de différents pays européens s'engagent dans un parcours de réflexions et d'échanges sur l'ESS, pour simuler une session du parlement européen proposant des actions concrètes de développement de l'ESS.

### LA MYNE



Une recherche-action est menée avec des universitaires et acteurs de terrain pour analyser les risques et opportunités liés à la transmission des mandats de dirigeants dans les coopératives. Un ouvrage et des fiches pédagogiques seront publiés pour diffuser les bonnes pratiques.

### ADDES



Les méthodes de collecte et d'analyse des données sur l'économie sociale et solidaire sont partagées entre chercheurs et des colloques thématiques sont organisés, ainsi que des prix récompensant les meilleurs travaux.

## > Retour sur le colloque "Culture & ESS"



La Fondation Crédit Coopératif et le Festival d'Avignon, en partenariat avec l'Avisé et la Scène, ont organisé, le 13 juillet 2021 à Avignon, les IV<sup>e</sup> Rencontres « Culture & économie sociale et solidaire » sur la thématique des tiers-lieux à dimension culturelle.

Au programme : une table ronde, des ateliers Fabrique à initiatives éphémères et un débat inversé !

Un objectif partagé : explorer de nouvelles façons de faire émerger une culture en partage à travers ces « autres lieux », proposés le plus souvent par des acteurs de l'ESS, pour fertiliser ensemble, créer des espaces de transition, de coopération et de production culturelle dans les territoires et dans l'ouverture au plus grand nombre.

 Pour en savoir + et voir le replay du colloque :



# DES PRIX POUR 71 LAURÉATS INSPIRÉS ET ENTHOUSIASTES

inspirés  
enthousiastes

La Fondation Crédit Coopératif encourage les projets locaux contribuant à construire une société plus solidaire, plus humaine et plus respectueuse de l'environnement.

Qui sont les « Inspirés enthousiastes » récompensés par nos prix ? D'une part, des acteurs de l'ESS porteurs de projets exemplaires répartis sur tout le territoire, et d'autre part, des collaborateurs du Crédit Coopératif investis personnellement dans des associations qui leur tiennent à cœur.



Parce que pour agir grand, il faut commencer petit.

## Les Prix de l'inspiration en ESS

Les Prix de l'inspiration en ESS récompensent chaque année une soixantaine de projets sélectionnés en fonction de leur caractère innovant, de leur utilité sociale, de leur capacité à être dupliqués.

### > Les Prix, ce sont :

**67 COMITÉS** DE SÉLECTION LOCALE RÉUNISSANT,

**511 REPRÉSENTANTS** DES SOCIÉTAIRES DU CRÉDIT COOPÉRATIF,

**8 THÉMATIQUES** REPRÉSENTÉES : ÉCOLOGIE, EMPLOI, SANTÉ, CULTURE, CITOYENNETÉ, INCLUSION, ÉDUCATION PROMOTION DE L'ESS

### > En 2021 :

**931** CANDIDATURES

**18** LAURÉATS LOCAUX

**42** LAURÉATS RÉGIONAUX

**5** LAURÉATS NATIONAUX



## Et les Lauréats nationaux 2021 sont ...



### MYCOTOPIA

Revaloriser des déchets grâce au champignon super-recycleur

Les territoires regorgent de bio-déchets trop peu valorisés aujourd'hui. Cette biomasse est pourtant une grande richesse. Grâce aux champignons, véritables recycleurs, **Mycotopia** valorise cette ressource en nourriture et biomatériaux.



### VERY'FIABLE

Proposer des services ménagers par une coopérative de personnes issues des minorités

La **Scop Very'Fiable** propose des services de nettoyage en employant des personnes en précarité. Elle lutte contre les cadences difficiles imposées par les grands groupes de nettoyage en mettant en places des conditions de travail plus responsables.



### LES CLÉS DE L'ATELIER

Favoriser l'intégration professionnelle des réfugiés dans le BTP

Organisme de formation spécialisé dans le BTP, **Les clés de l'Atelier** propose le programme «BATIR» destiné à faciliter l'intégration professionnelle des réfugiés.



### 82-4000 SOLIDAIRES

Construire un refuge éco-responsable et solidaire pour des personnes en situation de précarité

L'association **82-4000 Solidaires** partage les richesses et les valeurs de la haute montagne avec des personnes en situation de grande pauvreté et participe ainsi à un tourisme plus social et plus solidaire.



### D'ANTILLES ET D'AILLEURS

Former des femmes en grande précarité à la couture dans un atelier dédié à l'upcycling

L'association **D'Antilles et d'Ailleurs** gère un atelier d'insertion professionnelle et forme à la couture des femmes migrantes et victimes de prostitution.



Retrouvez tous les lauréats des Prix de l'inspiration en ESS sur la carte des Inspirés de notre site

## Engagé(e), mon Asso a du Prix

Chaque année, la Fondation Crédit Coopératif distingue 8 à 10 collaborateurs du groupe Crédit Coopératif pour leur engagement en faveur de l'intérêt général.

Un jury composé de 9 personnes, dont 6 collaborateurs et 3 administrateurs de la Fondation, décerne ainsi des prix allant de 1000 € à 5000 € à des associations dans lesquelles ces collaborateurs sont activement impliqués.

### > Parmi les 11 lauréats de 2021 :

#### CATÉGORIE « COUP DE CHAPEAU » - 5 000€

- **Les Jeunes Ambitieux (75)** propose un accompagnement de collégiens de quartiers classés QPV par d'autres jeunes dans leur parcours scolaire et extra-scolaire. Cette action favorise la solidarité intergénérationnelle, l'émancipation citoyenne et l'égalité des chances dans l'éducation. (Irène, collaboratrice du Crédit Coopératif)



Retrouvez le palmarès complet sur le site de la Fondation



#### CATÉGORIE « COUP DE BOOST » - 3 000€

- **APRODEL (92)** accompagne des familles en difficulté en facilitant le relogement de femmes victimes de violences, en partenariat avec le bailleur social Pierres et Lumières. (Sandrine, collaboratrice du Crédit Coopératif)
- **Les Amis de Maresche (59)** a créé un écosystème social et économique autour d'un drive fermier afin de favoriser les circuits-courts avec les producteurs locaux et redonner du lien social dans le village. (Julien, collaborateur du Crédit Coopératif)
- **HOP les Voilà ! (75)** organise des manifestations artistiques et culturelles à l'hôpital, pour adoucir le parcours de soin des personnes hospitalisées et le quotidien du personnel soignant. (David, collaborateur chez ECOFI Investissements)

Et aussi, 5 prix de 2 000€ dans la catégorie « COUP DE POUCE »

## Favoriser l'engagement des collaborateurs

En 2021, la Fondation a également participé à deux projets solidaires qui ont impliqué les collaborateurs du Crédit Coopératif.

### > Un chantier participatif dans la Vallée de la Vésubie

Suite aux dégâts causés par la tempête Alex fin 2020 dans la Vallée de la Vésubie, près de Nice, la Fondation et le Crédit Coopératif se sont mobilisés pour apporter un soutien financier de 5 000€ chacun à une association et un collectif d'entreprises du territoire et ont organisé un chantier participatif en mai 2021.

Une quarantaine de clients, sociétaires et collaborateurs du Crédit Coopératif ainsi que la Fondation ont ainsi participé pendant deux jours aux travaux de déblayage, nettoyage, terrassement et jardinage d'un terrain sinistré pour donner une chance au camping local d'accueillir ses premiers touristes à l'été.



### > Une course solidaire pour le mois Rose & Bleu

Pendant les mois d'octobre et de novembre, la Fondation s'est alliée au Crédit Coopératif pour soutenir la lutte contre le cancer et sensibiliser à l'importance du dépistage.

Plus de 130 collaborateurs ont brillamment relevé ce défi sportif au profit de Cancer@Work et de l'Institut Curie. Pour les kilomètres parcourus, la Fondation a versé 2500€ à l'Institut Curie afin de soutenir ses actions de recherche sur le cancer de la prostate.

Pour  
— UNE —  
**ÉCONOMIE**  
sociale et  
solidaire

Suivez-nous !



Rendez-vous sur notre site internet :  
[fondation.credit-cooperatif.coop](http://fondation.credit-cooperatif.coop)

Pour nous contacter :  
[fondation@credit-cooperatif.coop](mailto:fondation@credit-cooperatif.coop)