

RAPPORT D'ACTIVITÉ ET D'IMPACT 2020

POUR UNE ESS
ENCORE PLUS FORTE,
PLUS AGILE,
PLUS EFFICACE

QUINQUENNAT
2018-2022

RAPPORT D'ACTIVITÉ ET D'IMPACT 2020

Ce n'est pas sans émotion que je signe mon dernier édito de président à fin 2020. J'ai été fier de diriger cette fondation pendant cinq ans et de contribuer à son déploiement dynamique comme fondation de référence de l'économie sociale et solidaire. Nous avons été utiles, j'en remercie le magnifique Conseil d'Administration renouvelé et la très belle équipe; il est bon que les dirigeants sachent laisser la place.

Je le fais dans le contexte si particulier de la crise sanitaire et des menaces écologiques qui renforcent le besoin et la responsabilité d'une fondation en ordre de marche et clairement dédiée à l'ESS. Nous avons apporté durant cette sombre année un indéfectible soutien à nos partenaires confrontés à de multiples difficultés, je pense ainsi au partenariat financier maintenu avec le Festival d'Avignon, malgré l'absence de l'édition 2020. J'ai veillé à cet esprit de solidarité, tout en soutenant des actions de transformation de l'ESS, pour préparer l'avenir, plutôt que des aides d'urgence dont nous n'aurions pas eu les moyens.

La Fondation Crédit Coopératif se veut en effet fondation partenaire davantage que distributive. Ce positionnement a conduit à faire évoluer nos méthodes de travail en 2020 pour co-construire nos conventions, mieux répondre aux besoins de nos partenaires, évaluer ensemble les impacts. Cela prend du temps, mais porte du sens et des résultats. Nous disposons d'un solide référentiel évaluatif basé sur la théorie du changement mesurant trois effets attendus : capacité d'agir, coopération, reconnaissance.



HUGUES SIBILLE

Président de la
Fondation Crédit Coopératif
2015-2021

Nous communiquons mieux grâce à des outils renouvelés, de manière plus interactive, non pas pour nous glorifier ou cultiver notre image, mais pour être plus efficaces et socialement utiles.

Ceci se traduit par de belles moissons 2020 : les Prix de l'inspiration en ESS attirent de plus en plus de talents et démontrent l'extraordinaire capacité d'initiative de notre pays. Au-delà des financements, nous améliorons l'accompagnement de ces projets inspirants et leur inscription dans des communautés agissantes et apprenantes.

De même, cette année les Prix récompensant les initiatives associatives des collaborateurs du Crédit Coopératif ont remporté un beau succès et montré la vitalité d'engagement des salariés. Il est essentiel qu'une fondation d'une entreprise coopérative se préoccupe de mobiliser ses sociétaires et ses salariés autour d'un projet fondatif partagé.

Les administrateurs et l'équipe de la Fondation sont animés par la conviction que l'ESS est une économie d'avenir, porteuse de solutions concrètes face aux menaces qui assombrissent le ciel de nos quotidiens. Soyons donc enthousiastes pour contribuer à un récit positif et humaniste du futur : longue vie à la Fondation et bonne chance à Jean-Louis Bancel, son nouveau président.



JEAN-LOUIS BANCEL
Président de la Fondation
Crédit Coopératif depuis 2021

Accompagner encore !

Dans mes nouvelles responsabilités, ma première tâche sera de poursuivre le sillon tracé par Hugues Sibille, en labourant plus profond mais aussi plus large, et en bénéficiant toujours de sa connaissance fine de l'ESS puisqu'il reste dans nos instances.

Plus profond, pour renforcer et mettre en lumière les initiatives au-delà du soutien financier. Les lauréats des Prix de l'inspiration en ESS seront par exemple récompensés et valorisés sur leur lieu d'activité quand cela est possible avec les représentants des sociétaires de la banque.

Plus large, pour tenir compte des nouveaux besoins et opportunités de transformation de l'ESS révélés par la crise sanitaire. Soucieux d'un accompagnement soutenu mais aussi contraints par la fin de notre programme en 2022, nous devons néanmoins être sélectifs, tout en captant les signaux de l'ESS pour préparer le prochain quinquennat.

Les champs d'activité de l'ESS ne sauraient être cantonnés, ni assignés à ceux de l'Histoire ou du Législateur. Ce champ de l'activité humaine a besoin des fondations pour devenir une force d'action.

Accompagner encore le pouvoir transformant de l'ESS donc, pour qu'advienne des jours heureux !

POUR UNE ESS ENCORE PLUS FORTE, PLUS AGILE, PLUS EFFICACE

ÉDITO CROISÉ	3
L'ANNÉE 2020, DES ACTIONS, DES IMPACTS	4
LES PARTENARIATS NATIONAUX 2020	7
Les Transformeurs engagés - 7	
Les Explorateurs modernes - 10	
LES LAURÉATS 2020	14
Les Inspirés enthousiastes - 14	



ANNÉE 2020, DES ACTIONS, DES IMPACTS

MALGRÉ UNE ANNÉE 2020 PERTURBÉE, LA FONDATION CRÉDIT COOPÉRATIF A SU GARDER SON CAP. LES WEBINAIRES ET VISIOCONFÉRENCES ONT REMPLACÉ LES RENCONTRES... DE NOMBREUSES MISES EN RELATION QUALIFIÉES ENTRE ACTEURS ONT PU ÊTRE RÉALISÉES. DE NOUVELLES COLLABORATIONS ONT VU LE JOUR, ET LE SOUTIEN AUX PROJETS S'EST ENCORE ÉTOFFÉ.

CHIFFRES - CLÉS

BUDGET DE SOUTIEN
AUX PROJETS :
1 284 K€
(DONT 5% EN ACTIONS DE VALORISATION)

107 PROJETS
SOUTENUS EN 2020

Les leviers du changement

La Fondation soutient les acteurs et les projets qu'elle juge les plus aptes à façonner une ESS encore **plus forte, plus agile, et plus efficace** : ceux qui répandent les bonnes pratiques au sein de leur réseau, ceux qui innovent, ceux qui inventent des réponses aux enjeux émergents, ceux qui partagent de nouvelles méthodes, ceux qui se développent et changent d'échelle, ceux qui assurent la promotion de l'ESS, et ceux qui produisent de nouvelles connaissances...

Ces leviers du changement, nous les avons trouvés auprès de 37 partenaires nationaux, et de 70 projets locaux répartis sur tout le territoire, et récompensés par nos prix pour leur engagement exemplaire et entraînant.

Les partenariats nationaux



> **Transformeurs engagés :**

Les locomotives du changement qui portent des projets ambitieux et innovants

20 PROJETS SOUTENUS



> **Explorateurs modernes :**

Chercheurs, inventeurs de l'ESS du futur, et porte-voix des connaissances en ESS

17 PROJETS SOUTENUS

Les projets locaux



> **les initiatives locales :**

Source foisonnante d'actions locales, généreuses et audacieuses, au service de l'intérêt général

70 PROJETS SOUTENUS

La mesure de nos impacts

La Fondation entend renforcer la **capacité d'agir** des structures qu'elle soutient. Par son appui financier bien sûr, mais également par un accompagnement qui démarre dès les premières réunions et se poursuit sur la durée. Pour que les projets s'enrichissent et prennent de l'ampleur, nous voulons renforcer la **coopération** entre acteurs, susciter des rencontres, des échanges, des collaborations... Enfin, nous nous efforçons de favoriser la **reconnaissance** et la visibilité

des projets que nous soutenons, au sein de l'écosystème ESS et ailleurs, vis à vis des autres financeurs, des futurs partenaires, et de l'ensemble des parties prenantes.

Capacité d'agir, coopération, reconnaissance : c'est dans ces trois domaines que nos actions doivent produire des effets sur nos partenaires et lauréats. C'est donc sur ces trois critères que nous avons décidé d'évaluer nos impacts.



Impacts 2020

100% des partenaires estiment que le soutien de la Fondation a été **déterminant pour que le projet se réalise**, contre 96% en 2019.

Partenaires des axes Exploration et Transformation :



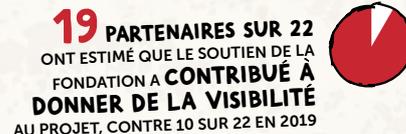
Lauréats :



Partenaires de l'axe Transformation :



Partenaires de l'axe Transformation :



Lauréats :



POUR ALLER PLUS LOIN :
Voir notre page web
« la mesure de nos impacts »

Si la méthode comporte certaines limites (année 2020 chamboulée par la crise, taille restreinte des échantillons, profils des projets et états d'avancement hétérogènes...), des tendances significatives peuvent être dégagées : L'évaluation menée en 2020 confirme les effets observés en 2019, principalement sur la capacité d'agir, et met en évidence, pour la cohorte concernée, un renforcement des effets sur la coopération et la reconnaissance, imputable au temps écoulé depuis la première mesure et aux actions nouvelles mises en place par la Fondation.

LES PARTENARIATS NATIONAUX 2020

LA FONDATION CRÉDIT COOPÉRATIF ACCOMPAGNE ET SOUTIEN DES PROJETS AMBITIEUX QUI FONT BOUGER L'ESS. ILS INNOVENT, ILS EXPÉRIMENTENT, ILS INTERROGENT LES PRATIQUES ET DÉVELOPPENT DE NOUVEAUX OUTILS. CES ACTEURS DU CHANGEMENT SONT CHOISIS PARCE QUE, CHACUN À LEUR FAÇON, ILS PERMETTENT À L'ESS DE SE DÉVELOPPER ET DE CHANGER D'ÉCHELLE

transformeurs engagés

explorateurs modernes

“

Économie locale, santé, énergie, culture, alimentation, cohésion sociale, jeunesse... Cette année 2020, décidément pas comme les autres, a mis en lumière les limites parfois brutales de modèles hérités du passé et l'urgence de leur transition. Elle a révélé dans le même temps la formidable capacité de résilience de l'économie sociale et solidaire pour inventer de nouvelles réponses à ces enjeux, mais également son besoin de reconnaissance et d'accompagnement pour agir dans le temps long, au-delà de la crise.

La Fondation a fait le choix de la confiance et de la fidélité à ces acteurs innovants, qui démontrent au quotidien qu'un autre monde est possible.

Attentive aux innovations de méthode, elle a poursuivi son soutien aux « transformeurs engagés » de l'ESS qui expérimentent de nouveaux métiers ou pratiques au service de la transition. Convaincue aussi du besoin de produire et diffuser de la connaissance, elle a accompagné ces « explorateurs modernes », chercheurs et passeurs de savoirs, pour éclairer l'action des acteurs de terrain et promouvoir une ESS inspirante pour la société dans son ensemble. Forte de la diversité et de l'expertise de ses partenaires, la Fondation ouvre maintenant de nouveaux champs de coopération et de transferts de connaissances, pour apporter sa pierre aux transformations de l'ESS. ”

CHRISTOPHE VERNIER,
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
DE LA FONDATION CRÉDIT COOPÉRATIF

CHIFFRES - CLÉS

37 PROJETS SOUTENUS EN 2020,
(DONT 27 NOUVEAUX PROJETS)



17 EXPLORATEURS



20 TRANSFORMEURS

308 SOLLICITATIONS

67 MISES EN RELATION
PERSONNALISÉES ENTRE PARTENAIRES
DONT 1/3 SUIVIES D'EFFETS

LA FONDATION A CONTRIBUÉ
A LA RÉALISATION DE :
2 OUTILS NUMÉRIQUES
15 PUBLICATIONS
10 ÉVÉNEMENTS

— Belle histoire —

Villages Vivants : la naissance d'un projet

Villages Vivants veut faire battre le cœur des villages en y implantant des activités d'utilité sociale (lieux associatifs, bistrot multi-services ou encore micro-crèches). Aujourd'hui, la foncière affiche à son actif cinq locaux et dix projets en cours. Forte de ses dix salariés, la SCIC Villages Vivants accompagne 15 collectivités dans des actions de revitalisation, et 400 investisseurs particuliers et financiers la soutiennent... Une belle histoire qui s'est écrite en moins de quatre ans.



“ Tout a démarré en juin 2017. J'avais interpellé Hugues Sibille lors d'une conférence pour lui mettre un dossier de 20 pages entre les mains. Objectif atteint : quelques jours plus tard, je reprenais le train vers Paris pour un rendez-vous avec Christophe Vernier, bienveillant, positif, mais aussi exigeant et plutôt très rigoureux. Dans un temps qui me paraît étonnamment court, nous avons reçu une aide de 50 000 €, et une reconnaissance qui allait entraîner subitement, par effet domino, le déclenchement de plusieurs autres partenariats un peu en suspens jusqu'alors. Ce qui n'était qu'une belle idée bricolée à trois sans un sou, devenait, d'un seul coup, une réalité.

Depuis ce moment, l'équipe de la Fondation a joué le rôle de mentor, de grande sœur, toujours accessible pour répondre à nos appels concernant les levées de fonds, des partenariats avec des acteurs de la finance solidaire, des relations avec l'écosystème ESS... Egalement pour nous rappeler aux principes qui leurs sont chers, comme le partage des idées, et des fruits de notre travail.

Le Forum des ruralités engagées, organisé avec l'Avisé et le RTES en septembre 2020, est directement inspiré de ce credo. De l'accompagnement informel de la Fondation, nous avons retiré des conseils, des idées, de l'écoute mais surtout quelque chose d'essentiel pour avancer : de la confiance. ”



Sylvain DUMAS,
CO-FONDATEUR DE VILLAGES VIVANTS



► Villages Vivants

À travers une Foncière solidaire et une SCIC, Villages Vivants remet de la vie et des activités d'utilité sociale dans les villages ruraux, en rachetant des locaux en déprise commerciale pour y accompagner des porteurs de projets, et en conseillant des collectivités.

Le GNIAC et la Compagnie générale des autres construisent des ponts dans l'ESS

LA STRUCTURE

Le GNIAC, Groupement national des initiatives et acteurs citoyens, et la Compagnie générale des autres, promeuvent l'innovation sociale et les nouvelles formes d'engagement.

LE PROJET

Une enquête et des rencontres entre étudiants en entrepreneuriat social et étudiants en travail social visant à favoriser les synergies entre deux mondes qui s'ignorent, et peinent à coopérer malgré des complémentarités prometteuses.

L'IMPACT ESS

Créer des ponts entre acteurs qui se connaissent mal et favoriser la reconnaissance réciproque, voilà les premiers pas pour un changement culturel, et une évolution des pratiques. Et à terme, des collaborations efficaces entre des acteurs qui abordent différemment des problématiques similaires.

Le Mouvement pour l'économie solidaire en soutien des mobilisations citoyennes et locales

LA STRUCTURE

Le MES, Mouvement pour l'économie solidaire, rassemble des réseaux et acteurs de l'ESS, qui évoluent dans le secteur non marchand. L'association s'intéresse particulièrement aux dynamiques locales, participatives, citoyennes...

L'IMPACT ESS

Une volonté de partager les bonnes pratiques et de valoriser la contribution des mouvements citoyens et de l'économie solidaire à la transition écologique et à la transformation des territoires.

LE PROJET

Via une recherche-action, le MES souhaite modéliser une méthode et créer des outils pour accompagner et structurer les projets d'innovation sociale émanant d'initiatives citoyennes. Une approche originale mêlant visites de terrain auprès de projets exemplaires, méthodologie participative et étude universitaire.

— Belle histoire —

Quand Margaux rencontre Morgane...



Lors d'un dîner thématique organisé par la Fondation Crédit Coopératif, Margaux Levisalles, de l'association Latitudes, s'est retrouvée assise à côté de Morgane Luraski, coordinatrice du projet Carrefour des innovations sociales à l'ANCT. Elles ont compris en deux minutes quel serait le menu de la soirée : synergies, coopération, co-construction...

“ C'était le dernier dîner avant le confinement. Un dîner organisé par la Fondation sur le thème ESS et numérique. J'étais assise à côté de Morgane Luraski de l'ANCT (Agence nationale de la cohésion des territoires) qui coordonne le projet Carrefour des innovations sociales. Pour une jeune association comme la nôtre, l'appui de la Fondation Crédit Coopératif apporte une véritable crédibilité, et facilite les rencontres. Parfois, on nous voit comme les petits jeunes qui vont mettre leur tech partout !

Là, tout s'est passé naturellement. Le tour de table a mis en évidence que nous avons beaucoup de choses à échanger. Le Carrefour est une plateforme qui centralise les projets d'innovations sociales. D'où des enjeux techniques pour harmoniser les données partagées par une vingtaine de « sourceurs ». Chez Latitudes, nous animons une communauté d'ingénieurs et développeurs prêts à donner de leur temps à des projets d'intérêt général. Nous avons donc une expertise à proposer, et une opportunité d'augmenter notre visibilité grâce à la plateforme. Ce qui s'est déjà concrétisé par une belle augmentation du nombre de projets accompagnés, en attendant de pouvoir à notre tour apporter notre contribution au projet du Carrefour.

Mais en réalité, l'enjeu de la coopération n'est pas tant d'augmenter l'activité que de développer des synergies. C'est-à-dire d'être utiles, de s'insérer dans un éco-système déjà très dynamique, sans réinventer ce qui existe. Cette conception de la coopération et du travail en réseau est d'autant plus indispensable pour nous que l'on attend parfois trop de la tech. Or, la tech se met au service des associations qui ont des idées ; pas l'inverse.

Margaux LEVISALLES, ”

RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT DE L'ASSOCIATION LATITUDES



▶ Carrefour des innovations sociales

Le Carrefour des innovations sociales est une plateforme web destinée à référencer et promouvoir des initiatives solidaires sur le territoire. L'objectif : valoriser les bonnes idées et surtout favoriser la coopération entre acteurs. Plus de 3000 projets sont déjà référencés.

▶ Latitudes

L'association anime une communauté de 2 500 membres, experts du numérique et des nouvelles technologies, étudiants ou en poste, désireux de concevoir une tech engagée et responsable. 350 projets portés par des structures de l'ESS ont déjà été accompagnés.

Digitalisation des associations : Solidatech fait passer à la vitesse supérieure

LA STRUCTURE

Emanation de la SCIC Ateliers du bocage, issue du mouvement Emmaüs France, Solidatech est un programme conçu pour accompagner la digitalisation des associations, en apportant des solutions pratiques qui tiennent compte des spécificités du secteur.

L'IMPACT ESS

Solidatech met sur pied un programme expérimental qui sera étendu dans d'autres régions. La numérisation est un défi pour le monde associatif. Les enjeux : l'efficacité de son action au sens large, et plus particulièrement la gestion et la mobilisation des bénévoles.

LE PROJET

Solidatech veut créer un « accélérateur de transformation digitale ». Concrètement, il s'agit de sélectionner des associations de solidarité et de leur proposer un accompagnement intégrant l'acquisition du matériel à tarif solidaire, la formation des utilisateurs, et l'amélioration des pratiques grâce au numérique.

Finansol veut démocratiser la finance solidaire

LA STRUCTURE

En charge de la promotion et du développement de la finance solidaire, Finansol rassemble les établissements financiers, collecteurs de l'épargne solidaire, ainsi que les grandes structures de l'ESS, bénéficiaires des financements solidaires.

L'IMPACT ESS

Volonté de faciliter l'accès à des ressources financières en progression et de développer l'actionnariat solidaire, pour mieux associer les particuliers au développement de l'ESS.

LE PROJET

Les encours de la finance solidaire progressent rapidement. Finansol veut se doter d'outils numériques permettant de mieux exploiter ces ressources et de les rendre plus accessibles aux acteurs de l'ESS.

Autour du 1er mai : l'intérêt général sur grand écran

LA STRUCTURE

Autour du 1er mai est une association culturelle qui s'intéresse au film documentaire comme acteur et témoin des transformations sociales.

L'IMPACT ESS

Autour du 1er mai propose un outil supplémentaire de sensibilisation du grand public et de promotion de l'ESS dans une logique de partage de bonnes pratiques.

LE PROJET

L'association entend aider les acteurs de l'ESS à faire du cinéma un outil de promotion de l'ESS via la programmation de films, l'organisation de projections-débats, de rencontres... Objectifs concrets du projet : un guide de référence sur le cinéma et l'ESS, et une boîte à outils pour aider à mettre sur pied une programmation.

Solidarité et fidélité avec le Festival d'Avignon

LE PROJET

Principal mécène du Festival d'Avignon depuis 2011, la Fondation Crédit Coopératif a maintenu son soutien à cet événement culturel majeur, malgré l'annulation du festival du fait de la crise sanitaire.

LA STRUCTURE

Le Festival d'Avignon, place forte du spectacle vivant contemporain, est aussi un lieu de rencontre où plus de 3000 artistes, techniciens, administratifs et chercheurs se croisent chaque année.

L'IMPACT ESS

Le Festival d'Avignon est un lieu de débats et de rencontres qui permet année après année d'explorer et cultiver les connexions entre culture et ESS. Temps fort du festival, les rencontres « Culture & Ess » explorent les rapprochements et les coopérations possibles entre secteur culturel et ESS.

Opale et les associations culturelles : un soutien sans failles !



LA STRUCTURE

Accompagnement des associations - Option art et culture

Créée il y a plus de 30 ans, Opale (Organisation pour projets alternatifs d'entreprises) est un centre de ressources et d'accompagnement dédié aux structures culturelles de l'ESS. L'association produit des études sur les associations culturelles ainsi que des outils et ressources documentaires. Elle accompagne des projets, notamment en tant que structure pilote du DLA au niveau national pour le secteur de la culture.

LE PROJET

Nouvelle étude sur les associations employeuses

Pour accompagner au mieux les associations culturelles, il faut comprendre leur évolution et leurs besoins. Dix ans après sa première édition, cette nouvelle enquête d'Opale analyse finement le fonctionnement des associations culturelles employeuses, l'évolution de leurs modèles économiques et les défis d'avenir du secteur.



L'IMPACT ESS

Un rôle stratégique entre ESS, culture et pouvoirs publics

Opale fait le lien entre les acteurs du secteur culturel et artistique, les pouvoirs publics, et l'ESS. Elle est reconnue tant pour ses publications et études de qualité, que pour les accompagnements des associations qu'elle mène au plus proche du terrain. Ces éléments en font un acteur incontournable capable de faire vivre un réseau et de porter les valeurs de l'ESS auprès du secteur de la culture. La crise sanitaire a mis en évidence sa capacité à organiser des réponses d'urgence basées sur la force du réseau et la solidarité.

Opale à l'épreuve du Covid-19

Opale a développé de nombreuses initiatives pour aider les associations à faire face à la crise sanitaire. L'association a notamment contribué à mettre sur pied en urgence et à faire vivre le Centre d'Assistance Mutualisé Art & Culture, une plateforme web d'informations, et d'échanges entre pairs, destinée à répondre aux questions des associations concernant les possibilités d'aide, l'activité partielle, la gestion sociale durant la crise...



— Belle histoire —

Loos-en-Gohelle, ville minière, experte en transition

La dernière mine de Loos-en-Gohelle a été mise à l'arrêt au milieu des années 1980, laissant la ville désemparée, après trois siècles voués au charbon. Trente ans plus tard, cette commune, voisine d'Hennin-Beaumont, labellisée par l'Ademe, est devenue un exemple. Elle couvre ses besoins en énergie grâce au solaire, bénéficie d'une vie associative intense, et 40% de sa surface agricole est cultivée en bio. Que s'est-il passé ?

“ Le territoire devait se réinventer un projet. Le point de départ a été un festival culturel participatif organisé en 1984. Le maire, Marcel Caron, a choisi d'interroger les citoyens et de les impliquer dans une démarche de transition. Trente ans plus tard, les résultats sont visibles : nous avons mené un plan solaire mobilisant l'épargne des habitants, les eaux de pluies sont récupérées, nous avons mis en place le fifty/fifty qui permet de réaliser des travaux à l'initiative des citoyens avec leur participation... Il y a deux fois plus d'associations, les agriculteurs se sont mis au bio et le taux de chômage est plus faible que dans les villes voisines.

Forts de cette réussite, nous avons modélisé un référentiel sur la conduite du changement. Pas une recette toute faite mais des questions, et des pistes pour y répondre. Comment favoriser l'engagement de tous ? Comment créer les conditions de la coopération ? Par exemple, en identifiant les modes d'organisation qui facilitent structurellement la coopération. Comment éviter de travailler en silo ?

Comment estimer la valeur que l'on crée ? Non pas en façonnant des indicateurs chiffrés qui escamotent le réel, mais en laissant la place au récit, au débat : on ne peut pas mesurer combien de kilomètres de confiance on a su générer !

Aujourd'hui, avec la Fabrique des transitions, nous voulons changer d'échelle, et accompagner la transition sur dix territoires pilotes. La Fondation Crédit Coopératif nous soutient sur un module de recherche-action qui vise à créer une meilleure capacité à travailler avec le tissu économique local et les acteurs de l'ESS. ”



Julian PERDRIGEAT,

DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DE L'ASSOCIATION DE PROMOTION DE LA FABRIQUE DES TRANSITIONS



▶ La Fabrique des transitions

La Fabrique des transitions rassemble des centaines d'acteurs de tous horizons dans le but de créer une communauté apprenante et agissante. Elle crée des outils et met sa méthode de conduite du changement à l'épreuve de dix territoires, dans des contextes variés.

Le F3E : plus d'échanges entre acteurs de la solidarité internationale et de l'ESS

LA STRUCTURE

Le F3E rassemble 88 organisations intervenant dans la solidarité et la coopération internationale. Le réseau favorise les échanges entre ses membres, et propose une gamme de services visant leur montée en compétences et l'amélioration de leurs pratiques, notamment sur l'évaluation et l'intégration du genre.

LE PROJET

Le F3E engage une démarche de « fertilisation croisée » entre acteurs de l'ESS et de la solidarité internationale, invités à échanger sur leurs pratiques, leurs expériences et leurs méthodologies lors d'ateliers et de temps de réflexion.

L'IMPACT ESS

La solidarité internationale et l'ESS sont deux mondes qui se méconnaissent et se croisent peu bien qu'ils partagent de nombreuses préoccupations et certains modes d'actions.

Cette démarche d'ouverture correspond à notre vision d'une ESS décloisonnée et présage de fructueuses collaborations.

Convergence sonne la mobilisation contre l'exclusion

LA STRUCTURE

Convergence France est un programme créé par Emmaüs Défi, Emmaüs France et la FAS (Fédération des Acteurs de la Solidarité), des structures qui ont lancé le Dispositif Premières Heures, permettant aux personnes à la rue de reprendre une activité très progressivement.

L'IMPACT ESS

Une expérimentation dans les Charentes après des expériences réussies dans des grandes villes pour comprendre le mécanisme de coopération à l'échelle d'un département. Un dispositif d'évaluation très rigoureux et des perspectives d'essaimage sur tout le territoire.

LE PROJET

Convergence France vise à fluidifier le parcours socio-professionnel de personnes en grande précarité, confrontées à des problèmes multiples (emploi, santé, logement, justice...) La solution : une mutualisation des moyens entre chantiers d'insertion pour financer des postes d'accompagnateurs afin de réduire le risque d'échec.

Les OLVA : observer la vie locale des associations

LA STRUCTURE

Le Réseau National des Maisons des Associations a développé sur tout le territoire une quinzaine d'Observatoires locaux de la vie associative (OLVA) qui mènent des enquêtes de proximité selon le principe « observer pour agir ».

L'IMPACT ESS

Une approche de proximité qui combine opportunément méthodologie scientifique et logique d'action. Ces études permettront de mieux comprendre l'évolution des modèles socio-économiques des associations et d'optimiser les politiques d'accompagnement.

LE PROJET

Une démarche d'enquête synchronisée sur plusieurs territoires va être lancée. Objectifs : analyser les enjeux transversaux, comparer les territoires, et suivre la façon dont les acteurs locaux, publics et associatifs, se saisissent des résultats pour répondre aux difficultés rencontrées.

Une photographie grand format du Paysage associatif français par le CRA

LA STRUCTURE

Le Centre de recherche sur les associations (CRA), associé au centre d'économie de la Sorbonne, fait figure de référence en matière d'analyse et de compréhension du monde associatif.

L'IMPACT ESS

Un travail de fond incontournable pour analyser, chiffres en main, les mutations du monde associatif. Des connaissances détaillées sur l'évolution du bénévolat, de l'emploi, des projets, des aides, des financements... qui offrent une base solide à l'action.

LE PROJET

Depuis trente ans, les enquêtes Paysage associatif dressent périodiquement un bilan exhaustif, chiffré, et documenté de la vie associative française. Des données essentielles pour les fédérations, têtes de réseaux et pouvoirs publics pour adapter leurs actions. La nouvelle édition, lancée de manière anticipée sur la base des données 2020, réserve une large place aux impacts de la crise sanitaire.

L'IFMA porte les ambitions du monde associatif

LA STRUCTURE

L'IFMA, Institut français du monde associatif, veut promouvoir la connaissance du monde associatif et faire reconnaître sa contribution à la société et la démocratie. Cette ambition se matérialise par un soutien diversifié à la recherche et à la diffusion des travaux.

L'IMPACT ESS

Un soutien à la recherche universitaire sur le monde associatif à un moment où il apparaît à la fois fragilisé dans son fonctionnement, mais renforcé dans sa légitimité et son utilité.

LE PROJET

L'IFMA a lancé un appel à projets de recherche : « Le monde associatif à la lumière de la crise ». Une occasion de souligner l'agilité de ce secteur et de comprendre l'évolution des ressorts de l'engagement à travers un sujet d'actualité brûlante.

Le CFF : porte-voix et aiguillon des fondations

LA STRUCTURE

Le CFF, Centre français des fonds et fondations, a pour mission de représenter le secteur de la philanthropie, de favoriser sa reconnaissance auprès des pouvoirs publics et d'organiser sa représentation dans les instances de l'ESS. Par ses études, plaidoyers et enquêtes, il soutient et stimule un secteur en rapide évolution.

Favoriser la montée en compétences des professionnels de la philanthropie, c'est augmenter l'efficacité des quelques 28 milliards d'actifs gérés par ces structures, et susceptibles de financer des projets d'intérêt général.

LE PROJET

Les fondations sont passées en quelques années d'un rôle de simple bailleur de fonds à un rôle plus actif, et très bénéfique dans l'accompagnement des projets. L'étude sur l'emploi et les besoins de formations dans les fondations s'inscrit dans une réflexion sur ces nouvelles missions.

L'IMPACT ESS

Sciences Po Grenoble explore le cap du premier emploi

LA STRUCTURE

Fondée en 2018, la chaire ESS de Sciences Po Grenoble a pour mission de produire et diffuser des connaissances sur les enjeux que rencontrent les organisations de l'ESS. Avec un souci affirmé de s'adresser autant aux opérationnels qu'aux universitaires.

L'IMPACT ESS

L'enquête est menée selon une méthodologie particulièrement innovante associant praticiens et chercheurs. Elle comble un vide sur un sujet peu étudié et doit aboutir à des outils pratiques et pédagogiques pour mieux accompagner les associations.

LE PROJET

L'embauche du premier salarié est un bouleversement colossal dans une association : nouveau modèle économique à définir, changement de posture des bénévoles, nouvelles relations à l'engagement... La recherche-action « Franchir le cap et embaucher ? L'épreuve du premier salarié dans une association » étudie ce moment crucial.

Les universités du CJDES préparent la relève de l'ESS

LA STRUCTURE

Le Centre des jeunes, des dirigeants, des acteurs de l'économie sociale et solidaire (CJDES) rassemble des étudiants, des salariés, des dirigeants, des bénévoles engagés dans l'ESS. L'association organise des événements, des débats, des formations...

L'IMPACT ESS

Le projet vise à créer une communauté de jeunes acteurs du changement. En cela, il participe au renouvellement générationnel de l'ESS et au développement de nouvelles coopérations.

LE PROJET

Les Universités du CJDES sont un cursus comprenant des rencontres, des ateliers qui permettront à des promotions d'une quinzaine de jeunes de moins de 35 ans, d'améliorer leurs connaissances de l'écosystème ESS et de développer leurs compétences et leurs capacités à impulser le changement par l'intelligence collective et les échanges entre pairs.

Le Labo de l'ESS passe en mode « présentiel »

LA STRUCTURE

Le Labo de l'ESS est un think-tank qui développe, dans une démarche collaborative et collégiale, des réflexions innovantes sur l'ESS. Il entend valoriser les initiatives solidaires tant auprès des décideurs des mondes politiques et économiques que du grand public.

L'IMPACT ESS

Le Labo de l'ESS a déjà fait la preuve de sa capacité à mobiliser les compétences et les expertises pour mener à bien ses actions de sensibilisation. Le projet promet une vraie mise en valeur des solutions concrètes proposées par l'ESS.

LE PROJET

Le Labo de l'ESS veut développer des lieux physiques et virtuels au service de la promotion de l'ESS. Conférences, rencontres, projections-débats thématiques pour sensibiliser le grand public, échanger avec les acteurs, informer les jeunes sur les enjeux de transition... Et diffusion plus large via des outils web comme des podcasts.

— Belle histoire —

La Fonda et le CentSept : la complémentarité en action

Mis en relation par la Fondation Crédit Coopératif, le CentSept et la Fonda ont démarré une collaboration fructueuse sur un projet commun visant à faciliter la sortie de la précarité énergétique. Au programme : co-construction, intelligence collective, et volonté de mener des coopérations avec des acteurs de tous les horizons pour générer des projets concrets et efficaces.

“ Dans le cadre de notre laboratoire d'innovation sociale, nous avons développé une approche originale basée sur l'intelligence collective et le design-thinking. Tout démarre avec un problème de société, par exemple : « Comment mieux gérer et valoriser les déchets du bâtiment ? » On réunit un collectif d'acteurs au sein d'un groupe de travail, en prenant bien soin de n'oublier personne : bailleurs sociaux, collectivités, acteurs de l'ESS et entreprises privées. Les réunions s'enchaînent au rythme d'une par mois : atelier de créativité, étude de faisabilité, définition d'un modèle économique... Les participants reviennent avec plaisir, et sentent que leurs idées seront productives. En l'occurrence, sur la question des déchets du bâtiment, le processus a abouti à deux projets, notamment Station R, une plateforme de stockage et de réemploi de matériaux de construction, qui sera gérée par un consortium d'acteurs impliquant deux associations d'insertion.

Nous avons sollicité la Fondation Crédit Coopératif afin de documenter, formaliser et améliorer la méthode, puis de la diffuser auprès des réseaux de l'ESS. La Fondation, avec sa connaissance fine du monde de l'ESS, a joué à plein son rôle de facilitateur, en nous mettant en relation avec la Fonda qui nous a tout bonnement appris que notre méthode avait déjà un nom : le Collective Impact.

Nous sommes dans le Faire, la Fonda est dans l'élaboration de savoirs et des idées. La complémentarité nous a sauté aux yeux immédiatement et s'est concrétisée sans délai par une collaboration sur le thème de la précarité énergétique, dans le cadre du programme « Faire Ensemble 2030 ». Les premiers ateliers co-animés ont démarré en fin d'année 2020. ”



Florence LECLUSE,
DIRECTRICE - LE CENTSEPT

► Le CentSept



Installé dans la Métropole lyonnaise, le CentSept entend apporter des réponses concrètes à des enjeux environnementaux et sociaux. Ce pôle d'innovation sociale s'appuie sur une palette d'outils innovants et opérationnels, sur un souci permanent de l'utilisateur et sur une volonté assumée de faire collaborer tous les acteurs d'un territoire.

► La Fonda



La Fonda est un laboratoire d'idées au service du monde associatif. Dans le cadre du programme « Faire ensemble 2030 », la Fonda s'appuie sur l'intelligence collective pour faire émerger des communautés d'action thématiques et convertir les Objectifs du Développement Durable (ODD) en actions concrètes.

RECMA : la revue scientifique fête ses 100 ans !

LA STRUCTURE

RECMA

LA RECMA, revue internationale de référence sur l'ESS

LA RECMA, revue internationale de l'économie sociale, publie depuis 100 ans des travaux de recherche académique sur l'ESS. Ses publications trimestrielles, reconnues et référencées dans le milieu scientifique, sont lues dans plus de 50 pays par un public d'universitaires, de responsables politiques, et d'acteurs de l'ESS. Depuis 2018, les « dialogues de la RECMA » thématiques organisés à la parution de chaque numéro, ouverts aux lecteurs, étudiants, chercheurs et praticiens de l'ESS, rencontrent un succès grandissant.

LE PROJET

Objectifs : modernisation et ouverture

La RECMA s'est donnée pour objectifs de mieux diffuser et valoriser ses contenus de grande qualité, tout en assurant l'équilibre financier de la revue. Pour ce faire, elle s'est engagée dans la modernisation de son système d'information, et le développement d'une nouvelle plateforme numérique plus ergonomique. La revue est désormais accessible sur la plateforme Cairn.info et Cairn International, ce qui favorise la diffusion des contenus, notamment dans le monde universitaire anglophone.

L'IMPACT ESS

Un lieu de débat unique et indispensable entre chercheurs et acteurs de l'économie sociale

Source indispensable de connaissances et de débats, mémoire de l'économie sociale, la RECMA bénéficie d'un soutien au long cours de la Fondation Crédit Coopératif. Cette vitrine de la recherche française en ESS contribue au débat, à la diffusion de savoirs et au rayonnement international des pratiques de l'ESS.

Quelle économie et quelle société voulons-nous demain ?



Pour fêter en 2021 son 100ème anniversaire, la RECMA n'a pas cédé à la tentation du bilan. Elle s'est intéressée au devenir de l'ESS en proposant une conférence sur le thème « Quelle économie et quelle société voulons-nous demain ? ». Roland Berthilier, président du groupe MGEN et ancien président de l'ESPER a ainsi échangé avec Jean Gatel ancien secrétaire d'Etat chargé de l'économie sociale, dans un débat animé par Jean-François Draperi, directeur du Centre d'économie sociale du CNAM et rédacteur en chef de la RECMA. Le webinaire peut être visionné sur Youtube.

Une quinzaine d'autres actions seront réalisées tout au long de l'année 2021 parmi lesquelles un colloque avec l'Alliance coopérative internationale et le comité de recherche européen, et la publication d'un numéro spécial sous forme de livre (50 universitaires sollicités).

Et aussi...

Sur son axe « Exploration », la Fondation Crédit Coopératif a également poursuivi plusieurs partenariats démarrés au cours des années précédentes. Ils concernent notamment l'ESPER et ses actions de promotion de l'ESS en milieu scolaire, le RIUESS qui entend faire rimer ESS et développement durable,

la Chaire TerrESS de l'IEP de Bordeaux qui mise sur la recherche-action dans les projets territoriaux, les Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée, ainsi que les Journées de l'économie autrement (JEA) et l'association des lecteurs d'Alternatives Economiques.

1921 RECMA centenaire 2021 N° 360

REVUE INTERNATIONALE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

ACTUALITÉ

> Temps forts
> En bref
> Agenda de la recherche en économie sociale

L'ÉCONOMIE SOCIALE EN MOUVEMENT

> Vers de nouvelles formes d'ancrage de l'économie sociale et solidaire au sein des universités françaises

ÉLODIE ROS, LAMIA BOUADI ET CAROLE BRUNET
> Le quadrilatère de Desroche appliqué à l'entreprise d'ESS : nouvel exercice de géométrie coopérative

VYVES CASADO

L'ÉCONOMIE SOCIALE EN RECHERCHES

> Financement public des associations et écart salarial entre hommes et femmes : nouvelles perspectives pour l'égalité professionnelle ?

LIONEL PROUTEAU ET VYRLAND TCHERNOGORO

L'ÉCONOMIE SOCIALE DANS LE MONDE

> Gouvernance d'une association villageoise d'épargne et de crédit : entre intentionnalité et spécificité

DAHOUBATH ALBOU

> Les relations dialectiques entre l'entrepreneuriat social et l'ESS au Maroc

QUENTIN CHALPUS

VARIA

> Le mouvement d'éducation populaire entre innovation sociale et innovation financière : l'exemple des fédérations de centres sociaux

ANDRÉ DECLAN

> Limiter le gâchis humain dans les petites structures employeuses. L'exemple de la commission paritaire employeurs-salariés de la Confédération paysanne

SIMON COTTIN-MAX

NOTES DE LECTURE

REVUE DES ÉTUDES COOPÉRATIVES, MUTUALISTES ET ASSOCIATIVES

> Trimestriel | avril 2021 | n° 360 | 100^e année | 30 € <

DES PRIX POUR 70 LAURÉATS INSPIRÉS ET ENTHOUSIASTES



La Fondation Crédit Coopératif encourage les projets locaux contribuant à construire une société plus solidaire, plus humaine et plus respectueuse de l'environnement.

Qui sont les « *Inspirés enthousiastes* » récompensés par nos prix ? D'une part, des acteurs de l'ESS porteurs de projets exemplaires répartis sur tout le territoire, et d'autre part, des collaborateurs du Crédit Coopératif investis personnellement dans des associations qui leur tiennent à cœur.

Le Prix de l'Inspiration en économie sociale et solidaire

Les Prix de l'inspiration en ESS récompensent chaque année une soixantaine de projets sélectionnés en fonction de leur caractère innovant, de leur utilité sociale, de leur capacité à être dupliqués.

Les candidatures sont examinées et sélectionnées par des jurys locaux composés des représentants de sociétaires du Crédit Coopératif, en majorité issus des grandes structures de l'ESS du territoire. Ceux-ci désignent ainsi 60 lauréats locaux qui obtiennent une aide financière de 3000 euros, puis un second niveau d'aide est attribué au niveau régional. 42 de ces projets se voient ainsi attribuer une dotation supplémentaire et une large campagne de promotion dans leur région.

Parce que pour agir grand, il faut commencer petit.

Enfin, un jury national composé des membres du Conseil d'administration de la Fondation se réunit pour désigner les lauréats nationaux.

Engagé(e), mon Asso a du Prix

Chaque année, la Fondation Crédit Coopératif distingue 8 à 10 collaborateurs du groupe Crédit Coopératif pour leur engagement en faveur de l'intérêt général. Un jury composé de 9 personnes, dont 6 collaborateurs et 3 administrateurs de la Fondation décerne ainsi des prix allant de 1000 euros à 5000 euros à des associations dans lesquelles ces collaborateurs sont activement impliqués.

CHIFFRES - CLÉS

EN 2020:

313 300 €

DISTRIBUÉS

(AIDE FINANCIÈRE ET CAMPAGNE
DE COMMUNICATION)

60 LAURÉATS
DES PRIX DE L'INSPIRATION EN ESS
DONT 5 LAURÉATS NATIONAUX

11 LAURÉATS DES PRIX SALARIÉS

La communauté des lauréats

Pour permettre aux lauréats de faire avancer leurs projets, la Fondation a souhaité structurer un réseau d'échange de bonnes pratiques entre pairs et d'entraide mutuelle à travers :

- Des mises en relation qualifiées, en partenariat avec le Carrefour des Innovations Sociales, pour se (re)connaître et identifier les points de convergence : 293 mises en relation qualifiées en 2020 par territoire, secteur d'activité, enjeux de société et par type de public accompagné
- Des classes virtuelles, co-animées par des partenaires de la Fondation, pour favoriser le partage d'informations et transmettre des expertises
- Des actions de communication ciblées : avec des focus sur les lauréats dans les newsletters mensuelles de la Fondation ou via le relai d'actualités des lauréats sur les réseaux sociaux

PRIX L'INSPIRATION EN ESS

PRIX NATIONAL 2020 - DOTATION CUMULÉE : 10 000 €

Fleurs d'Halage : l'insertion par la fleur made in France



LA STRUCTURE

Fleurs d'Halage est un chantier d'insertion qui a développé un projet d'horticulture urbaine dans des friches industrielles. Sur 3 sites, en plein cœur de la Seine-Saint-Denis et dans le nord de Paris, 14 personnes en parcours d'insertion contribuent donc à cultiver, de manière respectueuse de l'environnement, des fleurs qui sont distribuées localement à des professionnels, et bientôt, à des particuliers.

LE PROJET

Fleurs d'Halage veut développer une filière de la fleur française avec un modèle de production et de distribution solidaires. L'ambition de Fleurs d'Halage est multiple : au-delà du projet d'insertion, l'association pense un modèle durable basé sur le circuit court, une nouvelle relation avec les distributeurs, et un choix de variétés adaptées au territoire et au mode de production.

L'IMPACT ESS

Un projet porteur d'une vision globale, qui dispose d'un fort potentiel de développement et qui intègre dans la démarche des distributeurs engagés, créant ainsi une filière horticole complète dans la région.



LES 4 AUTRES LAURÉATS NATIONAUX 2020

- **SOLENCIEL** (Isère) - 12 500 € dotation cumulée
Prestataire de nettoyage écologique, Solenciel a pour but de faire sortir de la prostitution des jeunes femmes désireuses de quitter le réseau dans lequel elles sont maintenues, en leur proposant une formation et un travail.
- **SICLE** (Gard) - 11 000 € dotation cumulée
Objectifs : agir contre les violences conjugales en formant les professionnel.le.s qui accompagnent les victimes et leur famille (équipes des CIDFF, police, gendarmerie) et en proposant de nouveaux outils de prévention des féminicides.
- **FABLE LAB** (Haute-Loire) - 10 000 € dotation cumulée
Des outils innovants et ludiques pour s'émanciper par les mots, et favoriser l'apprentissage de la lecture et de l'écriture auprès des publics en difficulté.
- **Mention spéciale pour ATRE** (Orne)
- 5 500 € dotation cumulée
L'association propose un service de location, de distribution et d'entretien de couches lavables auprès de familles et de maternités, une activité écologique utilisée comme support d'insertion pour des personnes éloignées de l'emploi.



Retrouvez tous les lauréats des Prix de l'inspiration en ESS sur la carte des Inspirés de notre site

ENGAGÉ(E), MON ASSO A DU PRIX CATÉGORIE COUP DE CŒUR : 5 000 €

Apprivoiser l'absence, une association pour accompagner le deuil

Patrice, Collaborateur de la filiale ESFIN IDES

PARMI LES 11 LAURÉATS 2020

Catégorie **Coup de Chapeau** (4 000 €)

- **L'ASSOCIATION NOVEM** (75)
(Kadidia, collaboratrice du Crédit Coopératif)
L'association propose aide matérielle et soutien pédagogique à des élèves et étudiants au Mali
- **LE CERCLE BATEAU ATELIER VERNON** (27)
(Jérôme et Catherine, collaborateurs du Crédit Coopératif)
Chantiers participatifs de rénovation de vieux bateaux en bois
- **L'INSTITUT TÉLÉMAQUE** (75)
(Fenitra, collaborateur du Crédit Coopératif)
Parrainage et tutorat des jeunes issus de milieux défavorisés et identifiés à « haut potentiel »

Mais aussi, trois prix de 3000 € dans la catégorie **Coup de boost** et 4 prix de 1000 € dans la catégorie **Coup de pouce**.

L'ASSOCIATION

Accompagner le deuil des parents après la mort d'un enfant, c'est la mission que poursuit l'association Apprivoiser l'absence, en proposant des groupes d'entraides encadrés par un parent endeuillé qui a suivi une formation et une psychologue. Le groupe d'entraide constitue un espace de partage, d'écoute, de questionnement et d'échanges sur ce que chacun vit.



Retrouvez le palmarès complet sur le site de la Fondation

Pour
— UNE —
ÉCONOMIE
sociale et
solidaire

Suivez-nous !



Rendez-vous sur notre site internet :
fondation.credit-cooperatif.coop

Pour nous contacter :
fondation@credit-cooperatif.coop

FONDATION
CREDIT
COOPERATIF
POUR UNE ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

